



# Planes & Perspectivas de Yanacocha

Raúl Farfán Amat y León  
Director Ejecutivo Relaciones Externas Perú

Julio 2018

---



# Newmont Mining Corporation



# Newmont en Sudamérica



- Hasta el 2016, en la región solo contábamos con una operación (Yanacocha) y algunas exploraciones.
- En el 2017 pusimos en operación el proyecto Merian (Surinam). También adquirimos el 19,9% de Continental Gold (proyecto Buriticá), en Colombia.
- Durante el 2017 extendimos nuestras exploraciones a Guyana Francesa, Chile y Argentina, además de Perú.
- Como Resultado venimos trasladando la oficina regional de Lima a Miami. 20 empleados se mudarán a esta ciudad en el tercer trimestre de 2018.

# Yanacocha – Ubicación



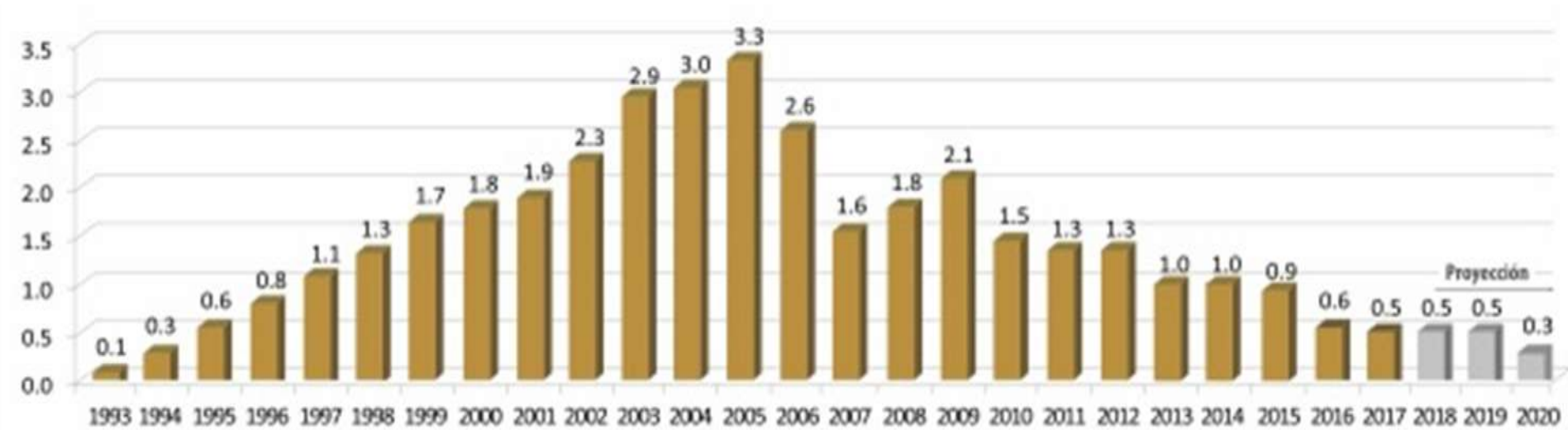
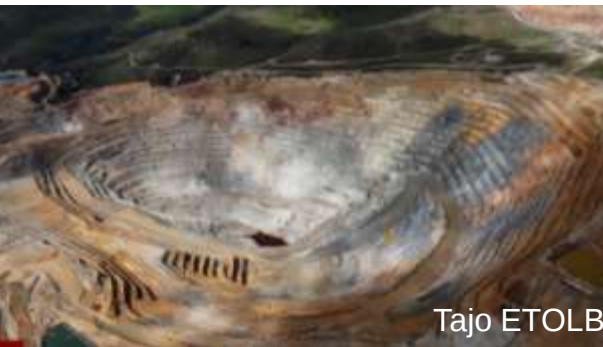
- Ubicada en la región de Cajamarca, 800 Km al NE de Lima.
- Altura: 3,500 y 4,100 msnm
- Accionistas:
  - ✓ Newmont 51.35
  - ✓ Buenaventura 43.65%
  - ✓ Sumitomo Corporation 5%
- Descubierta en 1985, inició producción en 1993.

## Instalaciones:

- ✓ 4 Tajos en Operación (Tapado Oeste Layback, La Quinua Sur, Yancocha y Quecher Main).
- ✓ 3 PAD Lixiviación.
- ✓ 1 Planta de GoldMill.
- ✓ 1 Depósito para arenas de molienda.



# Yanacocha – Producción



**De 1993 a 2017 se han producido más de 37 millones de Oz de oro**

# Contribución al País y Cajamarca

| CONTRIBUCIONES                 | 1993 - 2017          |
|--------------------------------|----------------------|
| Impuestos pagados              | S/ 9900 millones     |
| Canon                          | S/ 4950 millones     |
| Empleos directos               | 1478 (Dic 2017)      |
| Contratistas                   | 3856 (Dic 2017)      |
| Inversión social               | US\$ 637 millones    |
| Inversión ambiental            | US\$ 727 millones    |
| Compras locales (en el Perú)   | US\$ 12 076 millones |
| Compras locales (en Cajamarca) | US\$ 2407 millones   |

# Yanacocha – Ciclo de Producción



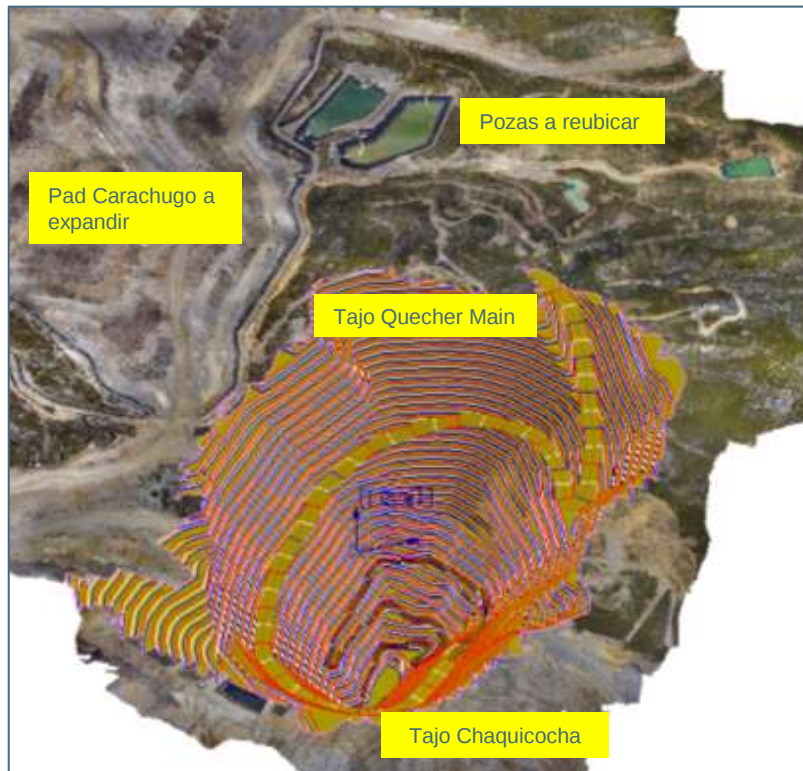
# Yanacocha – Continuidad en las Operaciones

---



# Quecher Main complex

Extensión de la vida de las operaciones de óxido hasta el 2027



## Complejo Quecher Main

- ✓ 1 área para rescate arqueológico.
- ✓ 3 tajos abiertos (Quecher Main, Chaquicocha Sur y Carachugo Alto).
- ✓ 1 ampliación de PAD de Lixiviación y reubicación de 2 pozas de procesos.
- ✓ 1 ampliación de un depósito para Desmonte.

## Impacto Social

- ✓ Maximizar las oportunidades ⇨ Umbrella.
- ✓ Consulta sobre continuidad de operaciones: Desde 2016, alrededor de 5300 personas han sido consultadas. El respaldo a la continuidad es de 75 - 85%.

| Items         | Quecher Main | Small Pits | Total          |
|---------------|--------------|------------|----------------|
| Ore, kt       | 97 100       | 14 402     | <b>111 502</b> |
| Au, gpt       | 0,50         | 0,49       | <b>0,50</b>    |
| Au Cont., koz | 1573         | 227        | <b>1800</b>    |
| Au Rec., koz  | 1145         | 172        | <b>1317</b>    |
| Total, kt     | 277 297      | 24 229     | <b>301 526</b> |

# Distrito Yanacocha: exploraciones en Subterráneo



Jumbo



Telehandler



Falso túnel



Xxxxxxxx



Scoop



Acarreo



Sailer



Bolter



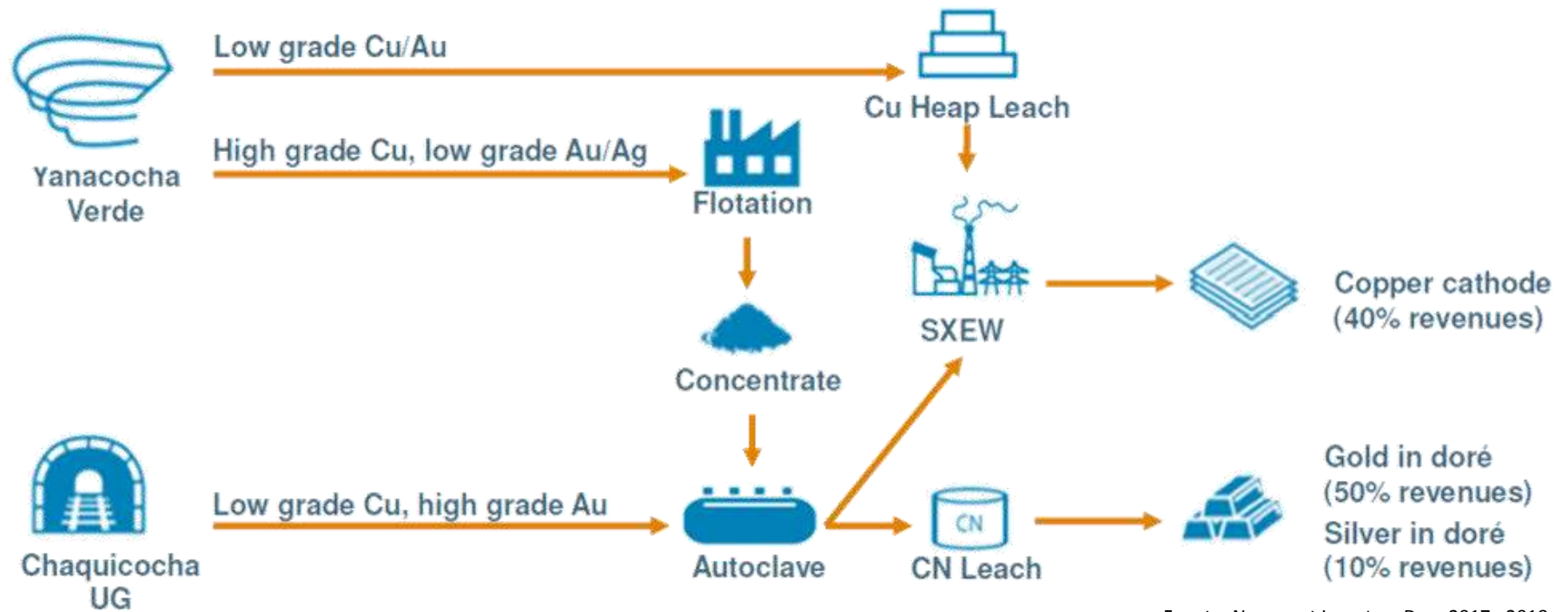
Robot lanzador

# Distrito Yanacocha: potencial futuro

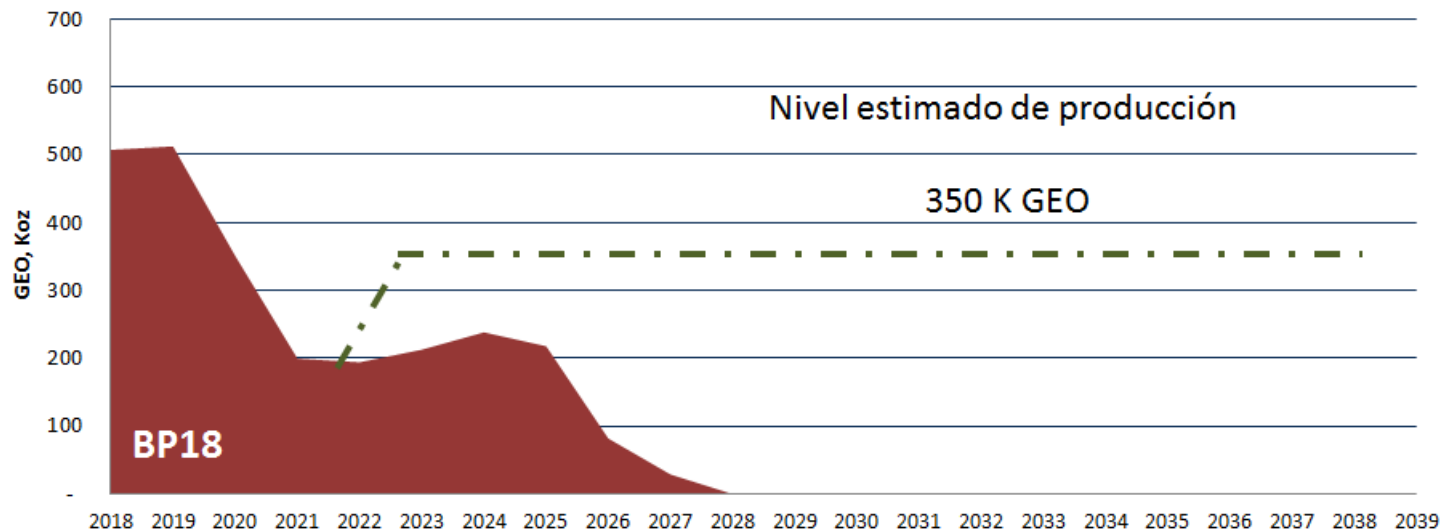
1. **Transición de Óxidos a Sulfuros con contenidos de Cobre y Oro.**
  - ✓ Transición de procesos metalúrgicos de Lixiviación ⇒ Flotación y Autoclave.
  - ✓ Continuar búsqueda de oportunidades viables (económica, social y técnicamente) en óxido.
2. **Transición de minado a tajo abierto ⇒ minado subterráneo o mixto.**
  - ✓ Se está desarrollando minados exploratorios en proyectos subterráneos (Chaquicocha UG).
3. **Transición Organizativa** a una de menor escala.
4. **Transición de huella operativa** a una de menor escala y sobre área minada actual.
5. **Enfoque reforzado y transformador en reducción de costos.**
  - ✓ Nuevos procesos significan incremento de costos.
6. **Sinergias entre Operación Actual – Proyectos Nuevos – Cierre de Mina.**



# Distrito Yanacocha: desarrollos en Sulfuros



Fuente: Newmont Investors Days 2017 - 2018



# Yanacocha – Proyectos de Oro y Cobre

---

- Esperamos iniciar los Estudios de Factibilidad hacia finales del 2018.
- Decision para proceder podria darse en el año 2019.
- Esta fase podria extender la vida util de la mina al año 2039.
- Produccion de oro anual equivalente a 350,000 onzas / año LOM.
- Inversión aproximada \$2 billones de dolares.

# Desafíos de los proyectos futuros

---

Ninguno de estos proyectos es viable por sí solo.  
**Pero, en conjunto, tienen potencial.**

- ✓ Incertidumbre económica
- ✓ Desafíos técnicos (metalúrgicos)
- ✓ Altos costos operacionales
- ✓ Preocupación social en el entorno
- ✓ Permisos

# Transformando los desafíos en Oportunidades

---



# Optimizando Yanacocha

Para asegurar la viabilidad de los proyectos futuros a menor escala, es necesario reducir los costos actuales por encima del 10%.



**Estrategia de producción.** Asegurar que extraemos y procesamos material en el momento adecuado.



**Mina.** Evaluar opciones para minar más eficientemente cuando extraemos menos.



**Proceso y tratamiento de agua.** Producir de manera rentable y sostenible mientras, en paralelo, algunas zonas de la operación entran a la Fase de Cierre.



**Organización y administración.** Alinear responsabilidades a las de una mina de tamaño mediano con una huella ambiental reducida."

## TRANSFORMACIÓN EN MARCHA

NUESTRA EMPRESA DEJARÁ DE SER UNA MINA DE GRAN TAMAÑO

# Yanacocha – Modelo Empresarial

Propósito

Crear valor y mejorar calidad de vida a través del minado responsable y sostenible

Elementos

Salud y Seguridad

Excelencia Operacional

Crecimiento

Personas

Sostenibilidad y  
Relaciones Externas

Objetivos  
estratégicos

Indicadores líderes en  
camino al Zero harm

Cumplimiento de planes  
con mejora continua y  
optimización de costos

Proyectos que agreguen  
valor sobre volumen

Ventaja competitiva a  
través de personas

Acceso a  
tierras, recursos y  
aprobaciones.  
Reputación positiva

Valores



**Seguridad**



**Integridad**



**Sostenibilidad**



**Inclusión**



**Responsabilidad**



# Estrategia de Relaciones Externas

Continuar mejorando la reputación y el apoyo a Yanacocha

- Oportunidades para contratistas locales locales.
- Abordar los temas relacionados con el agua.
- Cumplir con los compromisos sociales.
- Compartir lecciones aprendidas y logros.

Reforzar la relación con actores clave (Gobierno Regional)

- Establecer mecanismos de dialogo con el Gobierno Regional.
- Liderar iniciativas sobre DD HH en el Perú.

Incentivar la discusión de temas relevantes al desarrollo sostenible en Cajamarca.

- Foros sobre desarrollo sostenible en Cajamarca.
- Campañas de comunicación / información.
- Mecanismos de informacion y comunicacion con periodistas.

# Mejorar la reputación – Comunicación

## Consulta sobre continuidad de Yanacocha

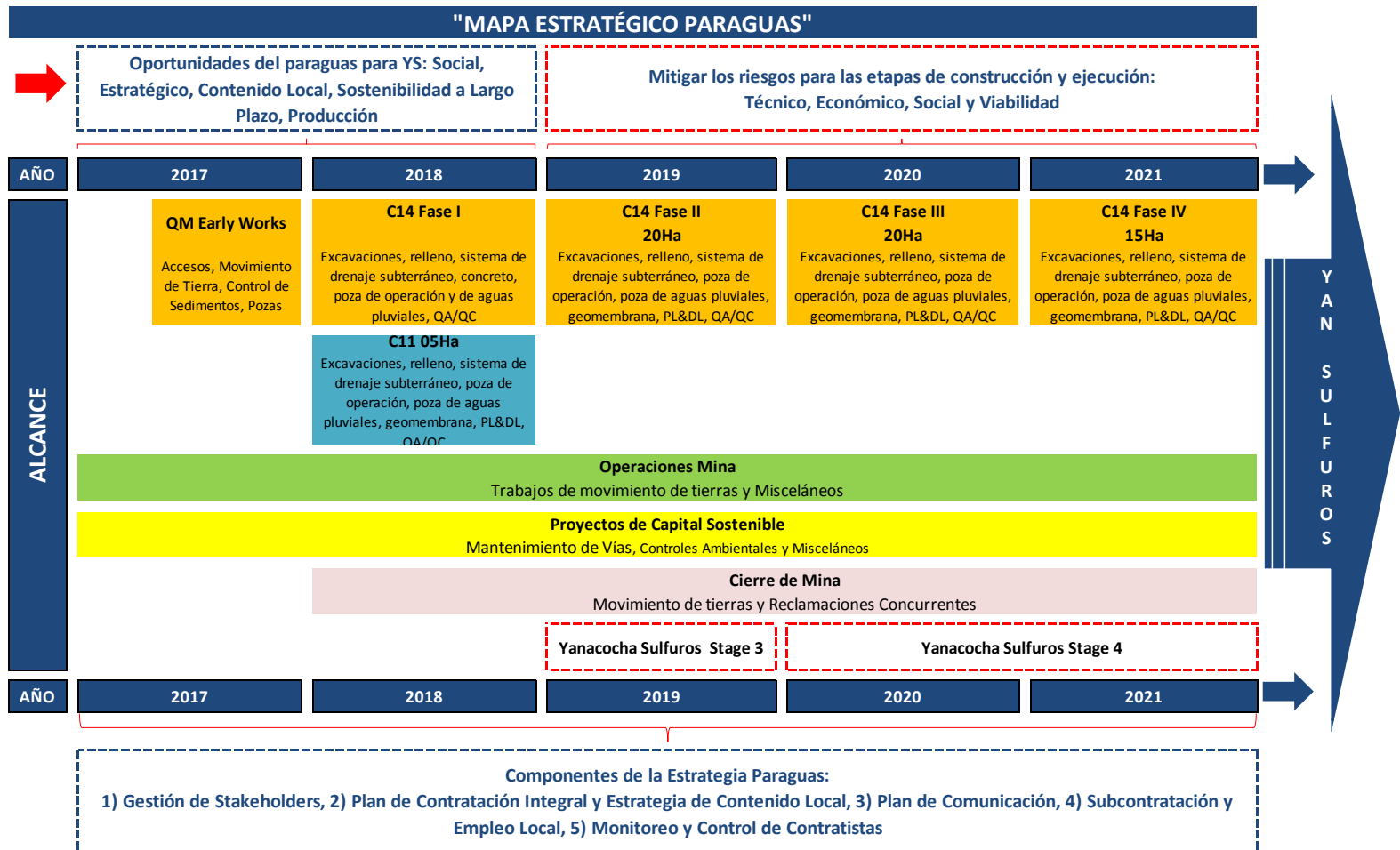
- 2017: 94 talleres realizados con más de 2000 personas. Recibió 75 – 80% de apoyo de los asistentes para Yanacocha Sulfuros.
- 2018: Meta 50 talleres.

## Participación Pública – EIA Sulfuros

- 2017 Fases 1 & 2 completadas satisfactoriamente.
- Preocupaciones: impactos en agua, vibraciones por ruido, polvo, relaves, inversión social, empleo.



# Mejorar la reputación – Empleo local



# Mejorar la reputación – Compromisos

## Cumplimiento de Compromisos Sociales

**2007:** Inventario

**2013:** Política: No hay nuevos compromisos

**2018:** Veinte compromisos serán cerrados

**2010:** Procedimiento para Compromisos elaborado

**2014:** Estándar de NMC para Relacionamiento con Stakeholders – compromisos

**Gobernanza:** GG, Directores de RRHH, Finanzas, Legal, Asuntos Externos.

**2020:** Todos los compromisos históricos serán cerrados



Mejora del Canal Quishuar



Construcción del Reservorio Apalín



Mejoramiento de vías internas en Granja Porcón

# Mejorar la reputación – Agua

- Los temas de Agua son abordados a través del Comité de Manejo del Agua / Autoridad del Agua.
- Las demandas de agua han sido identificadas y priorizadas para el periodo 2017–2020.
- Cinco demandas críticas de agua identificadas y priorizadas para el 2018.



# Reforzar la relación con actores

- Establecimiento de Comités de trabajo

| Comité técnico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Comité social                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Cinco reuniones para discutir:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Balance de agua en Yanacocha</li><li>▪ Cierre de Mina</li><li>▪ Operaciones</li></ul> <p>Visitas a la operación:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Túnel Chaquicocha</li><li>▪ Operación de Yanacocha</li><li>▪ Reservorio Chailhuagón</li><li>▪ Granja Porcón</li></ul> <p>Un taller sobre hidrología del agua</p> | <p>Participación continua para discutir:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Alternativas de agua para Cajamarca</li><li>▪ Esfuerzo conjunto para apoyar a las víctimas de El Niño Costero</li><li>▪ Desbloqueo del fondo fiduciario para el Hospital Regional (en curso)</li></ul> <p>Próximos pasos</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Presentación de Yanacocha Sulfuros</li><li>▪ Ceremonia de firma de acuerdo para comprar equipamiento para el Hospital</li></ul> |

## 2018

Reuniones mensuales :

- Progreso del EIA de Yanacocha Sulfuros
- Plan de contratación local / local
- Iniciativas de cierre
- Implementar fondo fiduciario del Hospital Regional

# Conclusiones

---

- Durante 25 años Yanacocha ha trabajado de manera responsable y contribuido al desarrollo de Cajamarca y el País.
- Existen perspectivas importantes de desarrollo en Cajamarca las cuales requieren de estrategias sociales robustas.
- Newmont sigue comprometido en invertir y generar desarrollo para Cajamarca y Perú.
- El éxito futuro de nuestras operaciones depende del trabajo conjunto: Comunidad, grupos de interés clave, Estado y la Empresa.

